

Промышленное развитие майората Строгановых в годы Первой мировой войны

В статье рассматривается последний этап хозяйственного функционирования майората графа С.А. Строганова в 1914–1917 гг. Дана характеристика основных направлений промышленного производства, новой организационной и экономической структуры горнозаводского имения на основе полной частной собственности.

The article deals with the final stage of economic functioning of Count S. A. Stroganov's entail in 1914–1917. The core industries are characterized, a new management and economic system of a metallurgical estate based on entirely private ownership is described.

Ключевые слова: Урал, С.А. Строганов, промышленность, Первая мировая война, горнозаводское имение, частная собственность.

Key words: Ural, S.A. Stroganov, industry, World War I, metallurgical estate, private ownership.

Пермское нераздельное имение графов Строгановых было одним из немногих частновладельческих горнозаводских хозяйств, оставшимися в единоличной собственности графа С.А. Строганова. К октябрю 1917 г. из 22 действовавших на Урале горнозаводских хозяйств 18 были акционированы и только четыре – майорат С.А. Строганова, Пермское имение С.С. Абамелек-Лазарева, Ревдинское и Пожевское – не приняли акционерную форму [2, с. 253].

Обладая крупными денежными капиталами, граф С.А. Строганов не стал рисковать ими для технической модернизации архаичных производств. Заккрытие заводов и солеварен с устаревшей техникой стало важным звеном перестройки хозяйства Пермского имения графа в высокодоходное предприятие. Реорганизация, начавшаяся накануне и в годы Первой мировой войны, позволила сконцентрировать производство на трёх видах товарной продукции: железе, соли и деловой древесине [8, с. 248–249].

По данным на 31 мая 1917 г. в составе Пермского нераздельного имения С.А. Строганова, после передачи в надел земли бывшим мастеровым, промысловым работникам и дворовым людям, отчуждений под железные дороги и другие объекты, осталось 1 448 366,1 дес., а с землями, находившимися в споре с другими владельцами и собственными, не выделенными документально – 1 444 889 дес.

А.М. Анфимов, известный исследователь крупных помещичьих хозяйств Европейской России в конце XIX – начале XX в., самым крупным назвал имение графа С.А. Строганова [1, с. 385].

Леса были главным богатством имения, их площадь составляла 1 365 211 дес. или 94,26 % всей его территории и оценивались в 40 448 800 руб. В 1915 г. только в Царицын было сплавлено по Каме и Волге 128 тыс. бревен на сумму 915 тыс. р. По планам на 1917 г. главное управление имением предполагало продажу не менее 206 тыс. куб. метров деловой древесины на 4 млн р. [4. Л. 4–4 об].

Второе место в хозяйстве имения занимало металлургическое производство. С 1908 по 1917 г. включительно Билимбаевский завод выплавил 5 867 227 пуд. чугуна, Уткинский завод – 6 576 154 пуд. Добрянский завод выработал из этого чугуна 9 498 383 пуд. железа. Общий объём железорудных месторождений в Строгановском имении оценивался в 184 820 тыс. пуд. Добыча железных руд занимала в имении третье место среди отраслей промышленности [5. Л. 1].

Реорганизация металлургического производства, начавшаяся накануне Первой мировой войны, получила новый импульс в связи с переходом Добрянского завода на выполнение военных заказов. В июне 1915 г. Урал посетила правительственная комиссия под председательством генерал-лейтенанта Михайловского. Комиссия осмотрела Добрянский завод и нашла его пригодным для работы по выполнению военных заказов. Предприятие имело хорошо оборудованный механический цех с высококвалифицированными рабочими, выполнявшими, помимо ремонта машин и механизмов, различные заказы по изготовлению сложных машин и даже двигателей внутреннего сгорания. На заводе имелись 2 мартена, разнообразное прокатное и прессовое оборудование для получения стальных изделий различных сортов, чугунолитейное производство, строились и ремонтировались пароходы [3. Л. 9].

Следом за комиссией в Пермь приехал главноуправляющий Петроградской конторой графа Строганова генерал-майор С.А. Римский-Корсаков. Он собрал в Перми совещание управляющих округами имения «по делу организации в Добрянском заводе выделки артиллерийских снарядов и других стальных изделий для русской армии». На совещании было принято решение – три фабрики Добрянского завода – Георгиевскую (быв. Хусгавельскую), Никольскую и Троицкую – переоборудовать для производства 220 000 снарядов в год [3. Л. 10]. Новое направление производства было оформлено договором Петроградской конторы графа С.А. Строганова с Петроградским окружным артиллерийским управлением от 2 октября 1915 г. Для трёх военных цехов, которые стали называться «шрапнельными», уже в 1915 г. в механическом цехе

было изготовлено несколько станков по чертежам из Главного военно-промышленного комитета, а часть оборудования была выполнена собственной конструкции: станки и прессы для обжимки снарядных поясков, для обточки головок, пулемётная машина и др. На американские заводы, за счёт государственных субсидий, было заказано 400 всевозможных станков, прессов и двигателей для снарядного производства в Добрянке. Один пресс в 380 тонн и десятки моторов поступили на Добрянский завод уже в 1916 г. Однако значительная часть оборудования застряла в 1917 г. во Владивостоке и позднее была захвачена интервентами и вывезена за границу. Почти всё оборудование, установленное в Добрянском заводе в 1915–1917 гг., а также моторы, электроаппаратура в тысячах экземпляров с 1920 г. развозились в порядке централизованного снабжения по уральским заводам: в Лысьву, Чусовой, Надеждинск и другие места для восстановления промышленности [3. Л. 12–13].

В годы войны образовалась огромная потребность рынка в листовом железе различных сортов. Резко возросли рыночные цены. В 1916 г. один пуд котельного железа продавался по 5 руб. при себестоимости на Добрянском заводе 1,73 рубля за пуд, кровельное продавалось по 3,5 р. за пуд при себестоимости 2,83 р. Острая потребность в листовом железе привела к увеличению прибылей на Добрянском заводе в 1916 г. только за счёт этого вида продукции до 505 730 руб. [3. Л. 14].

Традиционная для Строгановского имения отрасль – солеварение по доходности, переместилась в годы Первой мировой войны на четвертое место. К 1917 г. в Усолье действовало 5 соляных скважин и 7 белых варниц, в Ленве также 5 скважин и 8 белых варниц. Среднегодовое производство белой соли в 1908 – по 1917 г. составило 3394981 пуд. [4. Л. 5]. Пятое место по доходности в Пермском нераздельном имении занимало мельничное хозяйство, насчитывавшее в 1917 г. 56 мельниц и 160 мельничных станков. Сотни тысяч пудов крестьянского зерна проходило через жернова строгановских мельниц, оставляя в кассах окружных управлений десятки тысяч рублей [4. Л. 5 об].

В годы Первой мировой войны в имении возникла ещё одна, быстро развивавшаяся отрасль – добыча торфа. В трёх округах имения были открыты огромные запасы торфа объемом около 10 млн куб. сажень. Продолжалась в имении, но в незначительных количествах, добыча золота, некоторых высокоценных руд и минералов [4. Л. 6].

Земли Пермского нераздельного имения в начале XX в. не представляли сплошного массива, а делилась на 10 самостоятельных в административно-хозяйственном отношении единиц – округов. В то же время Пермское нераздельное имение представляло

собой единый хозяйственный организм, хотя округа располагались на значительном расстоянии друг от друга и каждый округ имел своё административное и хозяйственное управление. Все округа имели между собой тесные связи и подчинялись общему хозяйственному плану, разрабатываемому и проводимому в жизнь Главной Петроградской конторой. В селе Ильинском находилось главное управление имением, осуществлявшее оперативное руководство и контроль, а также ведавшее общей отчётностью. Вековые хозяйственные связи округов в ходе модернизации имения не были разрушены, а получили стройную и целесообразную организацию [6. Л. 75].

Доходы, получаемые от продажи вырабатываемой в имении товарной продукции, большей частью поступали в Главную Петроградскую контору, которая на основании ежемесячных анализов финансового состояния имения и потребности округов в денежных средствах переводила им необходимые суммы через главное управление в селе Ильинском. Сравнительно небольшие суммы денежных средств, поступавшие в виде местных доходов, расходовались в округах на подотчётной основе. Таким образом, источником оборотных средств каждого округа в отдельности являлась совокупность результатов взаимной деятельности всех округов. Между собой округа были связаны взаимными поставками своей продукции на основе отраслевой специализации [6. Л. 76].

В течение 1917 г. на содержание округов Главной конторой было переведено на текущий счёт главного управления 5 млн 150 тыс. руб. Из этой суммы на долю Добрянского завода и округа поступило 3 087 000 р. для модернизации металлургического производства. Таким образом, Добрянский завод использовал для технической реконструкции часть прибыли других округов, в первую очередь лесопромышленных от реализации товарной древесины на рынке. На вторую часть хозяйственного года, с ноября 1917 по апрель 1918 г. Петроградская контора перевела в октябре 1917 г. на счёт Ильинского главного управления 6,5 млн р. из 6 млн 677,4 тыс. р., запланированных к перечислению. Из этих средств значительная часть должна была инвестироваться в Добрянский завод [7. Л. 1].

Стоимость имевшегося на Добрянском заводе сырья, топлива и готовой продукции оценивалась на конец 1917 г. в 10 млн р. Этот запас сложился также за счёт продукции других округов: Билимбаевский и Уткинский снабжали Добрянский чугуном не по рыночной цене, а по себестоимости, более чем в два раза ниже рыночной цены; лесные округа: Иньвенский, Кувинский и Весляно-Пологский обеспечивали древесным углём и дровами Добрянский завод также по себестоимости. Получая от других округов топливо и материалы, Добрянский завод не платил за них деньгами, как и другие подраз-

деления имения, а рассчитывался взаимозачётом. Такая форма расчётов внутри имения сэкономила оборотные средства, что и позволило их значительную часть инвестировать в развитие производства [6. Л. 76].

Модель управления Пермским нераздельным имением графа С.А. Строганова, сложившаяся в годы Первой мировой войны, представляла собой рациональную и весьма эффективную систему организации производства многоотраслевого комбината. В этот период горнозаводская промышленность Пермского нераздельного имения подверглась значительным изменениям. Проведение технической и организационной модернизации, закрытие нерентабельных предприятий привело к концентрации выплавки чугуна и производства товарной продукции – листового и кровельного железа – на Билимбаевском, Уткинском и Добрянском заводах на раннеиндустриальной основе [8, с. 302].

В годы Первой мировой войны модернизационные процессы в металлургической отрасли имения ускорились благодаря получению Добрянским заводом крупного военного заказа на производство снарядов. В 1915–1917 гг. Добрянский завод за счёт собственных средств С.А. Строганова и государственных субсидий сформировал достаточно мощное машиностроительное производство на базе новейшей отечественной и импортной техники. Однако в последующие годы процесс коренной реконструкции Добрянского завода не был реализован в связи с изменившейся государственной промышленной политикой.

Список литературы

1. Анфимов А.М. Крупное помещичье хозяйство Европейской России. – М., 1969.
2. Буранов Ю.А. Акционирование горнозаводской промышленности Урала (1861–1917). – М., 1982.
3. Государственный архив Пермского края (ГАПК). Ф. 551. Оп. 1. Д. 10.
4. Российский государственный архив древних актов (РГАДА). Ф. 1278. Оп. 2. Ч. 1. Д. 964.
5. РГАДА. Ф. 1278. Оп. 2. Ч. I. Д. 1251.
6. РГАДА. Ф. 1278. Оп. 2. Ч. IV. Д. 7083.
7. РГАДА. Ф. 1278. Оп. 2. Д. 428.
8. Шустов С.Г. Пермское нераздельное имение графов Строгановых во второй половине XIX–XX вв. – Пермь, 2008.