

## ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ОТНОШЕНИЯ ФРАНЦИИ И РОССИИ: ЭВОЛЮЦИЯ, ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

В. С. ПАВЛОВА

**В статье рассмотрены этапы развития инвестиционных отношений Франции и России и их влияние на структуру российской экономики. На основе ретроспективного анализа определены основные тенденции и перспективы инвестиционного сотрудничества, выявлены перспективные проекты и отрасли взаимодействия, исследованы проблемы инвестиционно-го сотрудничества и пути их решения. Оценена роль французских инвестиций как фактора модернизации экономики России.**

**Ключевые слова:** международное движение капитала, структура экономики, инвестиционный климат, инвестиционные риски, инвестиционный капитал, прямые иностранные инвестиции, инвестиционное сотрудничество.

Инвестиционные отношения России и Франции имеют исключительно важное значение для устойчивого развития национальных экономик обеих стран, особенно в условиях современного мирового финансово-экономического кризиса.

Исторически Франция являлась одним из основных инвесторов Российской империи в начале XX в. Так, доля французского капитала составляла около трети всех иностранных капиталов, вложенных в акционерные общества России. По размерам ввозимого в Россию капитала на первом месте стояла Франция, на втором – Англия, затем шли Германия, Бельгия, США и др. [8].

При участии французского капитала в России были созданы такие отрасли как тяжелая промышленность на Урале и в Донецкой области, а также кредитная система. Так, в 1913 г. из 19 российских банков 5 были с французским участием, 4 – с немецким, 2 – с английским и только в 8 оставшихся не было иностранного капитала. Франция также была главным кредитором России по государственным займам [1].

Следует заметить, что французские инвестиции в Российской империи носили в основном портфельный характер, а также осуществлялись в форме займов. Обычно инвестиции были долгосрочными (срок погашения российских облигаций на европейских рынках составлял 50-80 лет) и бессрочными [4]. Таким образом, в период существования Российской империи французский капитал играл немаловажную роль в российской экономике, однако, возможности контроля предприятий реального сектора у французских инве-

сторов были сужены, так как вложения капитала осуществлялись преимущественно не в форме прямых инвестиций.

В период существования Советского Союза отношения с Францией носили не столько экономический, сколько политический характер. После революции и гражданской войны экономические отношения между странами осложнились вследствие национализации французского капитала в России [3].

Во время Второй мировой войны были заложены основы взаимного торгово-экономического сотрудничества, а союзные отношения, в сочетании с отложенными на неопределенный срок претензиями по взаимным долгам, подготовили почву для заключения соглашений о долгосрочном экономическом сотрудничестве.

Таким образом, несмотря на отрицательное в целом отношение Франции к политической системе Советского Союза после Второй мировой войны были заложены основы инвестиционного сотрудничества между СССР и Францией в сферах энергетики, нефтехимии, аграрного сектора, железно- и автомобильного транспорта, электроники, информатики, коммуникаций, телевидения, аэрокосмических исследований. Вместе с тем инвестиционные отношения между Францией и Россией носили преимущественно односторонний характер и затрагивали, в первую очередь, отрасли добывающей промышленности. Ряд соглашений был продиктован также и политико-дипломатическими соображениями.

В Советском Союзе представительство французского бизнеса было сведено к минимуму. Даже

когда стал облегчаться доступ иностранных фирм в советскую экономику в начале перестроечного периода, среди лидеров инвестирования оказалось не так много французских компаний. Например, из более чем 200 предприятий с иностранным капиталом, зарегистрированных в РСФСР к весне 1989 г., с французским участием было только около десяти, и по этому показателю Франция уступала многим западноевропейским странам. Более того, французские предприятия концентрировались в основном в Москве, тогда как западногерманские, итальянские и финские фирмы стремились освоить значительное число регионов России [5].

После распада Советского Союза Россия уступила требованиям Франции и частично приняла к выплате долговые обязательства Российской империи с целью масштабного привлечения французских инвестиций. Но необходимо отметить, что данная цель была достигнута в достаточно ограниченном масштабе. Объемы и структура привлеченных из Франции инвестиций оказались значительно меньше, чем это необходимо для модернизации структурообразующих отраслей российской промышленности [7].

Однако следует заметить, что после распада СССР и создания Европейского союза Франция,

равно как и Германия, на протяжении последних десятилетий в наибольшей степени из всех стран ЕС были заинтересованы в укреплении экономических отношений с Россией. Такая позиция Франции и Германии обусловлена их стремлением играть лидирующую роль в ЕС, что, по мнению многих российских и зарубежных ученых и экспертов, с геополитической и геоэкономической точки зрения не соответствует интересам США и Великобритании [6].

Для активизации двухсторонних экономических отношений в 1992 г. был создан Российско-французский Совет по экономическим, финансовым, промышленным и торговым вопросам, а в 1996 г. – Российско-французская комиссия по вопросам двустороннего сотрудничества на уровне глав правительств [9], в 1997 г. – Российско-Французская Торгово-промышленная палата, в 2010 г. – Российско-французский Центр по Энергетической эффективности [11]. Деятельность данных организаций во многом способствовала увеличению притока французских инвестиций в российскую экономику.

В таблице 1 представлена динамика и структура иностранных инвестиций из Франции в российской экономике за период 2004-2010 гг.

Таблица 1

Структура французских инвестиций в РФ в 2004-2010 гг., млн долл.

Поступило инвестиций	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
всего	2332,5	1428,4	3038,6	6696,4	6156,5	2490,6	3702,3
прямых	157,4	513,7	343,4	663,1	879,1	757,9	960,2
портфельных	5,63	0	0,07	0,28	0,10	3,40	0,02
прочих	2169,4	914,7	2695,1	6033,0	5277,3	1729,3	2742,0

Источник: Центральная база статистических данных Федеральной службы государственной статистики РФ.

В период с 1995 по 2008 г. инвестиции Франции в экономику России выросли в 62 раза и достигли в 2007 г. рекордного уровня в 6696,4 млн долл. (5,5 % совокупного объема иностранных инвестиций, поступивших в экономику нашей страны в этом году).

Начиная с 1990-х гг. в структуре французских инвестиций в России постепенно увеличивалась доля прямых инвестиций (ПИИ), что соответствовало внешнеэкономической стратегии Франции, направленной на расширение присутствия в странах Центральной и Восточной Европы. ПИИ составили от 10 до 36 % от всех полученных инвестиций из Франции за рассматриваемый в таблице 1 период.

Французский капитал особенно охотно шел в отрасли ТЭК, поскольку внешнеторговая поли-

тика России с начала 1990-х гг. была ориентирована преимущественно на экспорт энергоносителей. Объем накопленных французских инвестиций в сфере добычи топливно-энергетических ресурсов в России составил в 2010 г. 13,1 % от всех накопленных инвестиций из Франции [8]. Основные инвесторы в этих отраслях – французские компании «Total», «Eléctricité de France», «Aveva». Следующими по значимости отраслями, в которую направляются французские инвестиции, являются оптовая и розничная торговля, ремонт автотранспортных средств, в которых аккумулировано 10,7 % от всех накопленных инвестиций из Франции [13]. Также одной из основных отраслей приложения французского капитала стала аэрокосмическая отрасль, где обе страны имеют

значительный научно-технический потенциал. Основные инвесторы – «EADS», «Safran», «Thales».

Географически французские инвестиции концентрируются в европейской части России, особенно в крупных мегаполисах – Москве и Санкт-Петербурге, а также в Московской области. Так, в 2010 г. в Центральный федеральный округ РФ из Франции поступило 530,8 млн долл. прямых инвестиций, что составило 55% всех французских ПИИ в этом году. Из них в Москву направлено 377,8 млн долл. (39 % всех французских ПИИ), в Московскую область – 146,3 млн долл. (15 % всех ПИИ), в Санкт-Петербург – 3,6 млн долл. (0,4 % всех ПИИ). Объем накопленных французских инвестиций на конец 2010 г. в России составил 10,3 млрд долл., из которых 32,9 % приходятся на г. Москву, 8,1 % – на Московскую область, 18,4 % – на г. Санкт-Петербург [13].

Таким образом, географическая структура французских прямых инвестиций в России носит асимметричный характер. Явно выделяется район Центрального федерального округа, куда направляется более половины всех ПИИ из Франции.

Однако в последние годы наметились позитивные сдвиги в оптимизации региональной структуры французских прямых инвестиций в России (однако говорить о качественных изменениях в этой области пока преждевременно). Этому способствовал ряд факторов, в том числе усиление конкуренции на рынках Москвы, Московской области и Санкт-Петербурга, рост потребительского спроса в ряде российских регионов, усиление внимания правительства Франции к данной проблеме [10].

В 2003 г. Министерством экономики, финансов и торговли Франции был принят План действий в отношении России, в котором, среди прочих мероприятий предусматривалось расширение географии экономического сотрудничества двух стран, в частности, включены в список приоритетных направлений для французских инвесторов девять регионов России (Екатеринбург, Новосибирск, Нижний Новгород, Самара, Ростов-на-Дону, Великий Новгород, Мурманск, Калининград и Архангельск).

Так, группа «Ашан» развивает сеть торговых точек в России, являясь одним из крупнейших работодателей в России, предприятие «Автофрамос», которое было создано совместно группой Renault и правительством Москвы, выпускает автомобили в разных регионах нашей страны, группа Peugeot Citroen построила завод в Калуге и т. д. [9].

Вместе с тем масштабы и структура французских инвестиций в России, особенно в условиях

мирового финансово-экономического кризиса, не отражают возможностей обеих стран в инвестиционном сотрудничестве.

Основной проблемой для французского капитала (как и для других иностранных инвесторов в России) является неблагоприятный инвестиционный климат и связанный с ним отток российского капитала из страны. Препятствием на пути полномасштабного привлечения французского капитала в Россию является также и характер французского предпринимательства – предельная осторожность, высокая чувствительность к изменениям экономической и политической ситуации в стране приложения капитала [4].

Вместе с тем интерес к развитию инвестиционного сотрудничества существует с обеих сторон, и этот интерес значительно вырос в период финансово-экономического кризиса. В рамках стратегии развития инвестиционных отношений между двумя странами проводится ряд мероприятий с участием как представителей государства, так и бизнеса. Проведение в 2010 г. года Франции в России и России – во Франции, а в его рамках – круглых столов, конференций, Международного экономического форума по отдельным отраслям сотрудничества (автомобилестроение, фармацевтика, сельское хозяйство, энергоэффективность), подписание соглашений о сотрудничестве в различных сферах, в том числе научных исследований, развития энергоэффективных технологий, космической медицины, геохимии окружающей среды и т. д. способствовало укреплению двухстороннего инвестиционного сотрудничества [11].

Несмотря на кризис, приток французских инвестиций в Россию в перспективе может иметь тенденцию к росту. Так, в российский автомобильный сектор в настоящее время продолжают поступать инвестиции от двух крупных автомобильных концернов – Renault и Peugeot Citroen; в пищевую промышленность – от «Danon», «Bonneville»; в черную металлургию – от «Arcelor»; в производство строительных материалов – от «Saint-Gobain», «Lafarge»; в шинную промышленность – от «Michelin»; в розничную торговлю – от «Auchan»; в гостиничное хозяйство – от «Accor»; в банковский сектор – от «Société générale» [4].

Для России инвестиции из Франции крайне важны с точки зрения модернизации национальной экономики, особенно ее высокотехнологичных отраслей. Россия готова пойти на увеличение доли французского капитала, к примеру, в аэрокосмической отрасли, в которой обе страны имеют значительный научно-технический потенциал [2].

Перспективными инновационными проектами являются расширение деятельности совместного предприятия Renault и правительства Москвы – ОАО «Афтофрамос»; совместная программа «Урал» по разработке ракет-носителей будущего и созданию пилотируемой транспортной системы; проекты в авиастроении «Суперджет-100», самолеты-амфибии Бе-200, вертолеты Ка-226Т и Ка-62 [12], участие французской компании «Томсон» в российской Программе перехода к 2015 г. на цифровое телерадиовещание; сотрудничество в рамках модернизации и строительства новых АЭС в третьих странах; модернизация российских АЭС за счет поставок высокотехнологичного французского оборудования в рамках деятельности совместного предприятия «Альстом» и «Атомэнергомаш» [5] и др.

Таким образом, инвестиционное сотрудничество России и Франции в условиях глобализации не лишено определенных проблем, но вместе с тем, как показывает исторический опыт, оно может принести выгоды обеим странам, особенно в условиях реформирования мировой экономической и финансовой системы. Кроме этого, развитие инвестиционных отношений между Россией и Францией будет способствовать расширению внешнеэкономических связей России с другими странами Европейского союза и способствовать заключению нового Соглашения о партнерстве и сотрудничестве (СПС-2) между Россией и ЕС.

#### Литература

1. Арин О. Царская Россия: мифы и реальность. М., 1999. С. 13.
2. Волков С., Гришанков Д., Самиев П. Кто оплатит модернизацию? // Эксперт. 2010. № 39 (723), С. 136.
3. Карпунина Е. К. Инвестиционная политика на макроуровне как элемент обеспечения национально-государственных интересов // Юбилейный выпуск Вестн. тамб. ун-та. 2009.
4. Комиссарова Ж. Н. Инвестиции Франции в экономику России // Мировое и национальное хозяйство. 2008. № 1. URL: <http://mirec.ru>.

5. Кузнецов А. В. В Россию без спешки // Эксперт. 2007. № 23. С. 23-24.

6. Лиухто К. Как развязать Гордиев узел между Россией и ЕС? // Россия в глобальной политике. 2008. № 1.

7. Пахомов М. А. Некоторые проблемы использования зарубежных систем управления предприятиями в условиях отечественного производства // X Державинские чтения: мат-лы науч. конф. преподавателей и аспирантов. Тамбов, 2005.

8. Туган-Барановский М. Иностранные капиталы // 1912. URL: <http://www.voskres.ru>.

9. Французские компании понимают важность инвестиций в Россию. URL: <http://bujet.ru>

10. Якунина И. Н., Лоскутова М. В. Формирование благоприятного инвестиционного имиджа национальной экономики как необходимое условие устойчивого экономического роста РФ // Социально-экономические явления и процессы. Тамбов, 2008. № 2.

11. URL: <http://www.ambafrance-ru.org/> – официальный сайт «Франция в России» посольства Франции в РФ.

12. URL: <http://www.federalospace.ru/> – официальный сайт Федерального Космического агентства РОСКОМОС.

13. URL: [www.gks.ru](http://www.gks.ru) – официальный сайт Федеральной службы государственной статистики РФ.

\* \* \*

### INVESTMENT RELATIONS OF FRANCE AND RUSSIA: EVOLUTION, PROBLEMS AND PERSPECTIVES OF DEVELOPMENT

V. S. Pavlova

In the article the author has executed the analysis of the investment relations between Russia and France and their impact on the structure of Russian economy. According to the retrospective analysis the main trends and perspectives of the investment collaboration are marked out, promising projects and spheres of the cooperation are revealed. The problems of investment collaboration and their decisions are analyzed. French investments are appraised as a factor of Russian economy modernization.

*Key words:* international capital flows, economy structure, investment climate, investment risks, investment capital, foreign direct investments, investment collaboration.