



Аграрный потенциал экономики КНР

А.В.Зданович

(Всероссийская академия внешней торговли)

Китай – страна с огромным числом крестьянского населения, значение которого в развитии национальной экономики страны сложно переоценить. Жители села в КНР одновременно выступают и в роли мелких собственников, и в роли трудящихся. Такие обобщенные показатели, как ВВП, производительность труда по стране, качество произведенного продукта и степень его конечной обработки, уровень безработицы, благосостояние, а также жизнеспособность национальной экономики во многом зависят от состояния сельского хозяйства. За последнее время аграрная отрасль КНР заметно укрепилась, что позволило стране не только обеспечить внутренние потребности в продуктах питания, но и выйти на внешний рынок и на равных конкурировать по определенным направлениям с признанными в мире производителями сельскохозяйственной продукции. Сегодня Китай можно без преувеличения назвать крупной сельскохозяйственной державой, добившейся огромного прогресса в обеспе-

чении продовольственной безопасности и ликвидировавшей проблему недоедания. Однако страна нуждается в большей интеграции в мировой сельскохозяйственный рынок, устранении региональных различий, а также решении целого ряда других проблем, о которых будет сказано ниже.

Природно-климатические составляющие аграрного потенциала КНР.

Китай расположен на востоке Азии и омывается водами Тихого океана, что предопределяет климатические условия, которые носят ярко выраженный муссонный характер и согласно которым территория Китая разделена на шесть поясов: тропический, субтропический, умеренно-теплый, умеренный и умеренно-холодный. Площадь сухопутной территории Китая составляет около 9,33 млн кв. км и это самая крупная по площади страна в Азии, а в мире – третья (КНР уступает лишь России и Канаде).¹

Таблица 1

Динамика объема земель сельскохозяйственного назначения в Китае (млн га)

	Площадь пахотных земель	Посевные площади сельскохозяйственных культур
1996	130,04	152,38
1997	129,90	153,97
1998	129,64	155,71
1999	129,21	156,37
2000	128,24	156,30
2001	127,62	155,71
2002	125,93	154,64
2003	123,39	152,42

Источник: Рассчитано по: [2], [3].



На Китай приходится 10,2% мирового фонда пахотных земель, а также 8,6% посевных площадей мира (США – 12,5 и 1,44 соответственно, Индия – 11,5 и 6,17, Россия – 8,7 и 1,3, Бразилия – 4,2 и 5,9), что является третьим и вторым соответственно в мире показателями.² Однако при расчете объема пахотных угодий на душу населения Китай остается далеко позади большинства ведущих стран мира (0,11 га/чел): Австралии – 2,58, Канады – 1,48, России – 0,85, США – 0,62, Франции – 0,31, Индии – 0,16, Италии и Германии – 0,14. Что касается посевных площадей, принадлежащих стране, – 0,09 га/чел – можно сказать, что КНР находится в целом в более выгодном положении в сравнении с государствами вышеупомянутой группы (США – 0,06, Франция – 0,2, Япония и Германия – по 0,03).

В настоящее время в Китае имеется несколько факторов, существенно влияющих на аграрный потенциал этого государства. Так, за последние 7 лет площадь пахоты КНР сократилась на 6,7 млн га, т.е. более чем на 5%.³ Много земель выведено из оборота по природным причинам, в том числе из-за опустынивания, из-за реструктуризации сельскохозяйственного производства, определенное количество земель ушло под строительство и было утрачено из-за стихийных бедствий, в основном из-за наводнений [4]. Как результат, сокращаются посевы зерновых. Если в 1998 г. засеивалось 114 млн га, то в 2003 году – только 100 млн. Это самый низкий уровень за всю историю КНР.

В 2004 г. в Китае было зарегистрировано 70,6 тыс. дел о незаконном использовании земель.⁴ По 60,7 тыс. из них государственные органы приняли решения, в результате которых удалось пресечь нецелевое использование 6128 га противоправно занятых земель. Кроме того, к настоящему времени в масштабе всей страны уже закрыты 4735 различных «зон экономического освоения», что составляет 70,2% всех подобных зон в стране.⁵ Данная мера позволила вернуть 2617 кв. км земли, в частности, 1324 кв. км пахотных угодий.

Китайские власти активно занимаются наведением порядка на земельном рынке страны, борются с правонарушениями в области землепользования (произвольным занятием пашни), совершенствуют систему землепользования. Вместе с тем, целесообразно заботиться не только о количестве пахотных и посевных площадей, но и обратить должное внимание на их качество. Говоря о последнем, специалисты в Китае выражают особую озабоченность. Существуют следующие главные проблемы: 1) деградация пашни и ее достаточно низкое плодородие, 2) рост загрязненности сельскохозяйственных угодий, 3) увеличение эрозии почвы и опустынивания земли, 4) ухудшающиеся условия использования пахотных земель. В связи с этим, требуется как можно быстрее разработать правила поддержания качества пахотных земель и, возможно, увеличить соответствующие ассигнования.

График



Источник: [7].

***Сельское хозяйство и ВВП Китая.***

В то время как в развитых странах на сельское хозяйство приходится 2% ВВП, в странах со средним уровнем развития – 9, в Китае на аграрный сектор выпадает доля в 15%.⁶ Еще полтора десятилетия назад этот показатель в Китае был равен 27% (1990 г.). В данном контексте развитие китайской экономики следует установившейся во всем мире тенденции, состоящей в снижении доли первичного сектора в формировании ВВП отдельного взятого государства. Для Китая так же, как и для остального мира, характерно замедление темпов роста первичного сектора экономики. Так, среднегодовой темп роста ВВП в сельском хозяйстве уменьшился с 5,9% в 1980–1990 гг. до 3,9% в 1990–2002 гг.⁷ Исключением являются, например, такие страны как: США, Франция, Бразилия, Вьетнам, где указанные показатели непрерывно растут.

Доля КНР в мировом ВВП, созданном в сельхозотрасли, за последние 15 лет выросла с 8,8% до 14,7%.⁸ Сегодня больше производит только США (16,1%). Разумеется, что при пересчете указанного показателя на душу населения, Китай (148 долл.) при сравнении уступает подавляющему большинству стран (Греция – 845, Франция – 728, США – 721, Италия – 613, Португалия – 486, Испания – 478, Южная Корея – 397, Малайзия – 356, Япония – 314, Великобритания – 265, Германия – 242).

Следует отметить, что производительность труда в сельскохозяйственной отрасли Китая является одной из самых низких в мире.⁹ Данное обстоятельство весьма важно при анализе всей китайской экономики, принимая во внимание тот факт, что государство в условиях избыточных трудовых ресурсов вынуждено искусственно поддерживать занятость, создавая тем самым основания для снижения производительности труда как в рассматриваемой отрасли, так и во всей экономике.

Трудовые ресурсы в сельскохозяйственном производстве КНР.

Страна располагает самым большим населением в мире (плотность населения Китая – 135 чел./кв. км).¹⁰ Численность рабочей силы превышает 750 млн. Доля мужчин и женщин, занятых в сельском хозяйстве составляет 18 и 5% соответственно (при их соотношении: 669 и 631 млн чел.). Аграрное население Китая насчитывает, по состоянию на 2004 г., почти 60% от общей численности населения, что ставит КНР в один ряд с такими странами как Вьетнам (75), Индия (72), Индонезия (57). При оценке аграрного потенциала страны весьма существенен показатель населенности сельской местности (рассчитываемый как число человек на квадратный километр пахотных земель), который в Китае составляет: 561 чел./ кв. км, что уступает Японии – 603, Индонезии – 591, Вьетнаму – 923 и превосходит аналогичные оценки, рассчитанные для США – 37, Германии – 86, Великобритании – 110, Голландии – 184, Италии – 232, Индии – 460.¹¹

Огромное количество жителей села в Китае порождает немало проблем, сказывающихся на состоянии сельскохозяйственной отрасли в отдельности и на положении экономики страны в целом. Темпы развития сельского хозяйства в Китае за годы реформ отставали от аналогичных показателей промышленного производства, что создало значительную разницу между городом и деревней по целому ряду показателей. Так, крестьяне являются частью китайского общества, получающей самые низкие доходы, что отрицательно влияет на внутренний спрос и тем самым создает препятствия на пути здорового развития экономики государства (огромный внутренний рынок КНР не сможет проявить весь свой потенциал в случае, если властям не удастся повысить покупательную способность сельских жителей) [8]. В то время, когда в городах Китая на-



блюдается переход от базовой обеспеченности продовольствием и одеждой к среднезажиточному обществу, сельское население по-прежнему находится на уровне борьбы за существование. Причем разница между доходами городских и сельских жителей растет: с 2,56:1 в 1978 г. до 3,11:1 в 2002 г. (некоторые специалисты полагают, что реальная разница в уровнях жизни в городе и на селе составляет 5:1 или даже 6:1).¹² Более того, отмечается значительная неравномерность в доходах сельских жителей по регионам страны.

Пожалуй, еще более серьезной проблемой можно назвать низкий культурно-образовательный уровень крестьян. Так, 12,6% жителей сельской местности полностью безграмотны, 44,3% имеют лишь начальное образование, 5,5% – полное среднее и только 0,6% – специальное высшее образование.

Китайские власти, осознавая остроту вопроса производства и жизни в деревне, стремятся оказывать всемерную помощь сельским трудящимся. Планируется, что в 2005 г. центральное и местные правительства Китая выделяют 300 млн и 800 млн юаней соответственно в качестве дотаций на покупку сельхозтехники [9]. В целом удельный вес капита-

ловложений в сельское хозяйство в общем объеме капиталовложений за счет госзайма и дополнительных капиталовложений из центрального бюджета вырастет по сравнению с 2004 г. на 2,4% [10]. Дополнительное финансирование будет использовано: на поддержку реформы сельских налогов и сборов; на экологическое строительство в отрасли лесного и водного хозяйства; на развитие социальной защиты на селе, включая образование, здравоохранение и профподготовку сельской молодежи; на сельское инфраструктурное строительство и помощь нуждающимся жителям села.

Сельское хозяйство и внешняя торговля КНР. В 2004 г. суммарный объем экспорта и импорта сельхозпродукции КНР достиг 51,4 млрд долл., увеличившись по сравнению с 2003 г. на 27,4%, в том числе экспорт – 23,4 млрд (прирост составил 9,2% против 2003 г.), импорт – 28,0 млрд (прирост – 48,1%) [11]. Внешнеторговые операции с рядом важных сельскохозяйственных ресурсов, включая зерновые, в Китае регулируется квотированием и лицензированием, а также осуществляются только через несколько крупных специально определенных и уполномоченных центральным правительством торговых компаний.

Таблица 2

Ставки таможенных пошлин на импорт некоторых видов сельскохозяйственной продукции в Китае

Наименование сельскохозяйственной продукции	Импортная пошлина в рамках квоты	Импортная пошлина вне квоты
пшеница	от 1 до 10%	65%
кукуруза	от 1 до 10%	от 20 до 65%
рис	от 1 до 10%	от 40 до 65%
соевое масло	9%	19,9%
пальмовое масло	9%	19,9%
сахар	15%	50%

Источник: [11].



В настоящее время доля сельскохозяйственного сырья в экспорте Китая составляет лишь 1%, что в сравнении с 1990 г. меньше, на два процентных пункта.¹³ Однако снижение относительного показателя не характеризует в полной мере ситуацию на данном направлении: при значительном росте совокупного экспорта сокращение доли продукции сельского хозяйства в последнем не сказывается на аналогичном показателе, выраженном в абсолютных единицах. Так, по объему экспорта сельхозсырья Китай (3,256 млрд долл.) серьезно уступает таким развитым странам, как США (13,877), Канада (11,487), Голландия (9,772), Гер-

мания (6,131), а также отстает от России (4,274), Японии (4,167), Франции (3,318).¹⁴ Прирост китайского экспорта с/х продукции в 1990–2002 гг. составил 75% (1,863 и 3,256 млрд долл. – в абсолютном выражении в 1990 и 2002 годах соответственно) – больше только у представителей НИС: Бразилии – 156, Южной Кореи – 150, Мексики – 97, Индонезии – 78. Доля Китая в мировом экспорте сельскохозяйственной продукции выросла в 1990–2002 гг. с 1,8 до 2,5%. За указанный период КНР удалось опередить по данному показателю Малайзию и Австралию, доли которых упали в 2002 г. до 1,4 и 2,5% соответственно.

Таблица 3

Динамика доли продукции сельского хозяйства в структуре экспорта Китая

Годы	Экспорт КНР (млрд долл.)	Объем экспорта продукции сельского хозяйства (млрд долл.)	Доля продукции сельского хозяйства в экспорте КНР (в %)
1980	18,3	4,37	23,9
1985	27,4	6,22	22,7
1990	62,1	9,92	16,0
1992	84,9	12,31	14,5
1993	91,8	10,19	11,1
1994	121,0	12,48	10,3
1995	148,8	12,26	8,2
1996	151,1	12,51	8,3
1997	182,8	13,39	7,3
1998	183,7	13,26	7,2
1999	194,9	12,89	6,6
2000	248,1	15,04	6,1
2001	266,2	15,98	6,0
2002	325,6	18,02	5,5
2003	438,4	21,42	4,9
2004	593,4	23,39	3,9

Источник: [11].



Согласно сложившейся в настоящее время в мире тенденции, развитые страны стремятся экспортировать, прежде всего, готовые продукты питания, нежели с/х сырьё, увеличивая тем самым стоимость экспорта. Для Китая в целом характерен данный тренд: при падении удельного веса продуктов питания

в суммарном экспорте государства с 13 до 5%, вывоз упомянутой группы товаров в 1990–2002 гг. вырос на 102% (с 8,1 до 16,3 млрд долл.), больший рост был отмечен только в Индонезии (143) и Индии (106) (США –28, Германия –16, Великобритания – 8, Япония – 45, Франция – 5).¹⁵

Таблица 4

**Структура экспорта основных видов продукции сельского хозяйства КНР
в 2004 году**

Виды продукции сельского хозяйства	Стоимость экспорта	
	млн долл.	доля в %
Объем экспорта продукции сельского хозяйства – всего, В том числе:	23 390	100,00
- аквапродукция	6 970	29,79
- овощи	3 800	16,24
- фрукты	1 650	7,05
- свинина	966	4,12
- говядина	133	0,56
- баранина	47	0,20
-мясо домашней птицы и потроха	167	0,71
-переработанное мясо домашней птицы	471	2,01

Источник: [11].

Что касается импорта, то в отличие от большинства развитых и развивающихся стран доля продуктов питания в суммарном импорте в Китае составляет лишь немногим более 4% (США – 5, Индия – 6, Германия – 7, Великобритания – 8, Италия и Франция – 9, Япония – 13).¹⁶ Однако эта доля постоянно увеличивается: за период 1990–2002 гг. рост составил 84% (Индия – 380, Индонезия – 215, США – 94, Франция – 26, Япония и Великобритания – 24, Италия – 0,14). Невелика доля КНР и в мировом импорте готовых продуктов питания – 1,7% (показатель остается практически неизменным вот уже более десяти лет – 1,5% – в 1990 г.), в то время как доли развитых стран неоспоримо высоки.

В мировом импорте с/х сырья Китай занимает одно из первых мест: его доля в мире выросла с 3% в 1990 г. до 9% в 2002, а сам рост данной статьи импорта за указанный период составил 269%, что является самым крупным показателем из ряда аналогичных, рассчитанных для остальных стран. По данным Министерства коммерции КНР, в 2004 г. страна из экспортера превратилась в импортера многих товаров сельского хозяйства. Китай является крупным импортером некоторых видов зерноводческой продукции (нехватка зерна в стране в 2004 г. составила около 35 млн тонн; объем закупки зерновых за рубежом превысил 9,7 млн тонн, в том числе пшеницы возрос в 15 раз и составил более 7,2 млн тонн) [11]. С



другой стороны после присоединения Китая к ВТО сельскохозяйственный рынок страны стал более открытым для конкурентоспособной и качественной продукции из-за рубежа – США, Канады и Австралии.

Пассивное сальдо во внешней торговле Китая сельскохозяйственными товарами, зафиксированное по итогам 2004 г. ознаменовало превращение страны на третий год своего членства в ВТО из нетто-экспортера сельхозпродукции в нетто-импортера, что само по себе не с лучшей стороны характеризует конкурентоспособность с/х отрасли КНР. Данное обстоятельство обусловлено рядом факторов: во-первых, Китай все еще не перешел от традиционного сельского хозяйства к современному (это выражается в низком уровне механизации, массового применения передовых технологий и производительности труда); во-вторых, сельскохозяйственная продукция характеризуется высокой себестоимостью и, как следствие, высокими ценами. Кроме того, в-третьих, качество сельскохозяйственной продукции Китая все еще остается недостаточно высоким.

Все это препятствует повышению конкурентоспособности китайской сельхозпродукции на мировом рынке и тем самым лишает государство возможности расширять экспорт товаров данной отрасли.

Последствия присоединения КНР к ВТО заставили власти страны обратить должное внимание на острую проблему конкурентоспособности товаров сельского хозяйства. Так, “с 2003 г. в действие вводится экстренная стратегическая программа создания 12 отраслевых зон (по-

ясов) по производству наиболее перспективных видов продукции, обладающих конкурентными преимуществами на мировом рынке” [12]. В основе программы заложены научно-практические, экономические, природно-климатические и др. критерии и принципы, осуществление которых позволит выделить указанное число зон-территорий с целью выращивания и производства качественных, конкурентоспособных по себестоимости специально отобранных видов сельхозпродукции (пшеницы, кукурузы, соевых бобов, хлопка, рапса, сахарного тростника и др.).

Технические составляющие аграрного потенциала КНР.

Оценивая уровень модернизации сельскохозяйственного производства в Китае, необходимо отметить, что по показателю оснащенности соответствующей техникой в расчете на 1000 занятых в отрасли человек Китай (2 трактора) значительно уступает абсолютному большинству государств, включая Индию (6).¹⁷ Аналогичный показатель, но с учетом отношения к одному га пахотных земель также является одним из самых низких в мире.

КНР активно применяет химические удобрения (объем используемых минеральных соединений растет быстрыми темпами, а в развитых и некоторых развивающихся странах – умеренно или снижается), что, с одной стороны, позволяет достичь больший производственный эффект, и, с другой стороны, является причиной уменьшения фонда пахотных и посевных площадей.



Таблица 5

Показатели технической оснащенности сельского хозяйства КНР

	I		II		III	
	A	B	A	B	A	B
Австралия	269	478	751	705	75	64
Белоруссия	-	1288	-	102	-	118
Бразилия	777	1103	31	61	118	139
Великобритания	3191	3251	726	931	744	860
Венгрия	2906	835	59	209	111	228
Вьетнам	302	3407	1	6	38	254
Германия	4249	2367	624	1018	1340	873
Голландия	8620	4755	560	603	2238	1644
Греция	1927	1635	120	323	485	912
Индия	345	1074	2	6	24	94
Индонезия	645	1243	0	1	5	35
Испания	1012	1674	200	686	335	668
Италия	2295	2078	370	1219	1117	1973
Казахстан	-	19	-	36	-	24
Канада	416	550	827	1870	144	160
Китай	1494	2562	2	2	76	70
Малайзия	4273	6695	4	25	77	239
Мексика	570	736	16	37	54	131
Новая Зеландия	1879	5317	619	448	352	501
Польша	2393	1110	112	302	425	933
Португалия	1113	1146	72	260	351	848
Южная Корея	3920	4539	1	80	14	1112
Россия	-	117	-	96	-	63
Румыния	1448	309	39	100	150	174
США	1092	1097	1230	1586	253	272
Турция	529	825	38	65	169	391
Украина	-	136	-	90	-	101
Франция	3260	2367	737	1411	836	687
Япония	4131	3162	209	745	2723	4601
Весь мир	860	988	19	20	173	189
Страны с низким уровнем развития	289	717	2	4	20	66
Страны со средним уровнем развития	941	1020	8	12	110	127
ЮВА	1113	2145	2	2	55	76
Страны с высоким уровнем развития	1327	1238	430	895	385	439

Источник: [1], с. 120–122.

Примечание к таблице: А – 1979–1981 гг., В – 1999–2001 гг. I – использование удобрений (100 гр. / га пашни), II – количество тракторов на 1000 чел., занятых в с/х, (шт.), III – количество тракторов на 100 кв. км. пашни (шт.).



По оценкам китайских специалистов, в настоящее время сельское хозяйство КНР модернизировано лишь на 1/3.¹⁸ Наиболее отсталыми в этом отношении составляющими сельскохозяйственного процесса являются формы организации производства, уровень модернизации которых составляет 18,8%, и сами производственные мощности, обновленные на 21,4%. Такие показатели являются следствием низкого научно-технического уровня (5,6%), а также низкого уровня электрификации сельской местности (7,5%), информатизации (15,7%) и механизации сельского хозяйства (28,6%).

Вместе с тем, в Китае непрерывно ведется научно-исследовательская работа, направленная на повышение качества и свойств выращиваемой продукции и улучшение условий работы крестьян. Например, КНР является мировым лидером по выведению высокоурожайных сортов гибридного риса (в стране насчитывается свыше 20 сортов "суперриса").¹⁹ В 2004 г. Китай приступил к реализации проекта культивации высокоурожайного гибрида риса на больших площадях. Таким образом, рис, оставаясь главной зерновой культурой Китая, на долю которой приходится 40% общего объема зернопроизводства страны (для 60% населения Китая это главный продукт питания), будет воспроизводиться еще в больших объемах.

10 лет тому назад Китай принял программу информатизации сельского хозяйства. В 1995 г. Министерство сельского хозяйства КНР разработало план по осуществлению данной программы, согласно которому в течение 5 лет в стране были созданы и усовершенствованы государственный банк данных по сельскому хозяйству, система макроэкономического регулирования и прогнозирования сельхозпроизводства и сбыта сельхозпродукции. В 1996 г. Министерство науки и техники приступило к реализации проекта по «компьютеризации сельского хозяйства» – проект нацелен на распространение электронной информации о сельском хозяйстве через Интернет. К настоящему времени в рамках этого проекта созданы

23 показательные зоны, охватывающие более 800 уездов (28% уездов страны).

Кроме того, Комиссией ВСНП по делам сельского хозяйства и работы на селе разработан Закон КНР о стимулировании механизации сельского хозяйства, включающий 35 статей, касающихся исследования и освоения техники и продукции, используемой в сельскохозяйственном производстве, гарантии качества продукции, внедрения и широкого применения сельхозмеханизации и др. По мнению экспертов, данный закон будет играть важную роль в развитии аграрного потенциала страны.

Таким образом, совокупная оценка аграрного потенциала Китая представляет крайне неоднозначной. Наряду с явными достижениями в сфере сельского хозяйства, Китай испытывает целый комплекс проблем, не позволяющих стране перейти на новый уровень агропроизводства. Ключевыми из них можно назвать нехватку инвестиций, неразвитость сельскохозяйственной инфраструктуры, невысокий уровень оборота и транспортировки с/х продукции, проблемы образования и технической подготовки кадров, низкий уровень технической вооруженности (значительные объемы работ производятся вручную) и производительности труда и не всегда высокое качество конечного продукта. Все это препятствует, в конечном счете, повышению конкурентоспособности сельхозпродукции Китая. Однако, наиболее существенным моментом в деле укрепления агропотенциала КНР является непрерывная, целенаправленная и комплексная работа центральных и местных структур власти, обеспечивающая поэтапное устранение вышеперечисленных вопросов и дающая основания руководству страны с оптимизмом смотреть на будущее национальной аграрной отрасли.

Литература:

1. World Development Indicators. – Wash.: The World Bank, 2004.
2. <http://www.agri.gov.cn/sjzl/baipsh/WB2004.htm#7>.



3. <http://www.agri.gov.cn/sjzl/baipsh/WB2004.htm#6>.

4. <http://xinhuanet.com> (22.07.2004).

5. http://ru.ruschina.net/news/page_13051/page_13381/.

6. <http://xinhuanet.com> (25.06.2004).

7. <http://www.agri.gov.cn/sjzl/baipsh/WB2004.htm#3>.

8. <http://www.stats.gov.cn/tjsj/ndsj/yb2004-c/indexch.htm> (Чжунго тунцзи няньцзянь, 2004).

9. http://ru.ruschina.net/news/page_13051/page_13577/.

10. <http://russian.people.com.cn/31518/3235117.html>.

11. «Нуне жибao», 29.03.2005.

12. Бони. Л. Китай принимает вызов мирового рынка (Стратегическая программа ускоренного роста конкурентоспособности сельскохозяйственной продукции на мировом рынке, 2003–2007 гг.). // «Проблемы дальнего востока», № 6, 2003, с. 89.

Примечания:

¹ [1], с. 116–118.

² Здесь и далее рассчитано по [1], с. 116–118.

³ Рассчитано по [2].

⁴ Здесь и далее [5].

⁵ Здесь и далее [6].

⁶ Здесь и далее [1], с. 186–188.

⁷ [1], с. 182–184.

⁸ Здесь и далее рассчитано по [1], с. 14, 186–188.

⁹ Там же, с. 124–126.

¹⁰ Здесь и далее данные [1], с. 14, 42, 46, 28.

¹¹ [1], с. 116–118.

¹² Здесь и далее рассчитано по [8].

¹³ [1], с. 198.

¹⁴ Здесь и далее рассчитано по [1], с. 198–200.

¹⁵ Рассчитано по [1], с. 198–200.

¹⁶ Здесь и далее данные и расчет по [1], с. 202–204.

¹⁷ Здесь и далее данные [1], 120–122.

¹⁸ Здесь и далее [14].

¹⁹ Здесь и далее данные [15].



И.В. Сокольникова

Управленческий учет. Бюджетирование. Контроллинг.

(Учебный модуль).

– М.: ВАВТ, 2005. – 164 с.

Учебный модуль подготовлен доцентом И.В. Сокольниковой.

В книге рассматриваются основные вопросы оперативного и стратегического управленческого учета. Изложена методика и приведены практические примеры принятия оценки рентабельности отдельных видов продукции, анализа финансовых результатов компаний и их подразделений, определения цен на выпускаемую продукцию. Показано различие в калькулировании бухгалтерской и управленческой себестоимости. Описана методика учета затрат по функциям.

В целях повышения квалификации И.В. Сокольникова стажировалась в Гентском университете и работала в качестве ассистента профессора в Центре прикладных исследований “Transferring technology centre” в г. Генте (Бельгия).

Учебный модуль предназначен для студентов и слушателей ВАВТ. Имеется в библиотеке ВАВТ.